



## PROGRAMME



# Comment anticiper et agir sur la réversibilité et l'évolutivité des bureaux vers le logement ?

le jeudi 9 juin 2022

de 9h30 à 17h

22 rue Joubert

75009 Paris

[Inscrivez-vous !](#)

La loi Elan a simplifié les procédures et levé certains points de blocage permettant de transformer les bureaux en logements. Néanmoins elle ne semble pas avoir provoqué le choc d'offre attendu. Accélérées par la crise sanitaire, les mutations de l'immobilier d'entreprise (télétravail, flex-office, exigences énergétiques, nouveaux critères de localisation des entreprises...) peuvent faire émerger, sur certaines localisations, de nouvelles potentialités de transformation de bureaux en logements. En parallèle, la rareté du foncier, la demande insatisfaite en logements et les trajectoires vers le ZAN vont inciter les collectivités à repenser l'usage des bâtis et leur évolutivité dans le temps.

Il y a donc un enjeu à imaginer et anticiper aujourd'hui les mécanismes de réversibilité pour la ville de demain. C'est dans ce cadre que nous vous proposons de participer à une journée d'échanges et de visites permettant d'identifier les prérequis, les freins et conditions de mise en œuvre de telles mutations.

Avec l'appui d'un groupe de collectivités et agences intéressées par le sujet, cette journée permettra de comprendre les enjeux par le biais d'audition d'experts (du monde de l'entreprise, d'une part et de l'habitat, d'autre part) et de témoignages d'acteurs territoriaux ayant été confrontés à ces problématiques. Elle aura vocation également à faire émerger des propositions de mises en œuvre de l'amont à l'aval, à partir de visites et de présentation de projets concrets. Ces propositions, facilitant la réversibilité, feront l'objet d'une publication à l'automne/hiver 2022- 2023. Cette journée en présentiel à Paris est ouverte aux élus et agents des collectivités, aux représentants des agences d'urbanisme ainsi qu'aux opérateurs engagés sur ces opérations de réversibilité. Elle sera l'occasion d'échanger avec des experts extérieurs à nos réseaux.

## Déroulé prévisionnel

### 9H30 – ACCUEIL ET INTRODUCTION

### 9H45 – 12H45 – AUDITION ET DEBAT EN TROIS TEMPS

1. Comprendre les mutations dans l'immobilier d'entreprise, détecter les sites potentiels, penser de nouveaux modèles économiques, avec les témoignages de :
  - a. **Un-e représentant-e** de l'Institut d'Expertise Immobilière et Foncière (IEIF)
  - b. **Vincent Bollaert**, CEO de Knight Frank France,
  - c. **Raphael Treguier** – Président de KAREG IM
  - d. **Sonia Martineau**, Agence d'Urbanisme de Lyon + un-e représentant-e de la Métropole de Lyon
2. Comprendre les mécanismes d'actions des opérateurs du logement agissant sur la réversibilité avec les témoignages de :
  - a. **Fabien Weill** – Directeur du développement à CdC habitat
  - b. **Alexandre Chirier**, Président du Directoire de la Foncière de Transformation Immobilière (FTI) d'Action logement immobilier (ALI)
  - c. **Nadia Tahri**, Responsable Innovation et Développement Durable chez Espaces Ferroviaires - SNCF Immobilier
3. Explorer la diversité des enjeux et problématiques territoriales à partir de présentation de cas concrets avec les témoignages de :
  - a. **Florence Henry-Arrouasse** - La Poste Immo
  - b. **Vincent Aurez**, Directeur Développement durable et Innovation à Novaxia
  - c. Collectivités et agences d'urbanisme (à venir)

### 12H45 – 14H DEJEUNER

### 14H – 16H30 – VISITES DE SITES

- ANCIEN SITE DU GARAGE RENAULT DU QUAI DE GRENELLE
- TRI POSTALE DU BOULEVARD MAGENTA

### ET CONSTRUCTION DE PROPOSITIONS POUR :

- Identifier des gisements de réversibilité et l'anticiper en amont des projets
- Construire un projet de réversibilité