

Communiqué de Presse

Paris, le 21 avril 2026

VERS UN NOUVEAU PACTE NUMÉRIQUE TERRITORIAL : PUBLICATION DU PREMIER GUIDE DU *DATA CENTER* DURABLE ET ACCEPTABLE

Face à l'essor de l'Intelligence Artificielle et des infrastructures numériques sous-jacentes, Ville de Demain x Station F, en partenariat avec France Urbaine et Paris-Île de France Capitale Économique, annoncent la publication du premier Guide du data center durable et acceptable pour les décideurs publics. Ce document opérationnel, fruit de dizaines d'entretiens et ateliers avec des collectivités, des opérateurs, des experts et des acteurs de l'aménagement, a pour ambition d'apporter un éclairage clair et objectif sur un sujet complexe qui cristallise de nombreuses craintes.

Loin d'opposer l'État, les territoires et les opérateurs, ou d'en appeler à une nouvelle réglementation, cette initiative inédite vise à créer une émulation vertueuse. Ce guide donne aux élus les moyens d'évaluer précisément les impacts environnementaux, urbains et socio-économiques des data centers, afin de mieux encadrer, négocier et planifier leur implantation.

« L'enjeu n'est pas d'être pour ou contre les data centers. Il est de permettre aux collectivités de décider en connaissance de cause », affirme Chloë Voisin-Bormuth, Directrice générale de Paris-Île de France Capitale Économique. *« À l'heure où l'attractivité des territoires ne peut plus être pensée indépendamment de leurs capacités numériques, ce guide croise retours d'expérience internationaux, nouveaux indicateurs et réalités territoriales pour rééquilibrer le dialogue entre opérateurs et décideurs publics et stimuler la concurrence entre les acteurs industriels pour faire émerger les projets les plus durables et les plus utiles au territoire ».*

De l'infrastructure technique à son intégration dans la ville : une question de souveraineté

« La performance d'un centre de données ne peut plus être évaluée de manière isolée au sein de son périmètre technique », affirme Nicolas Régnier, Président de Ville de Demain. *« Elle doit l'être en fonction de son intégration dans son environnement direct et dans l'écosystème local. En expliquant le fonctionnement d'un data center, tout en donnant les meilleures pratiques et les points de vigilance, nous souhaitons redonner aux collectivités les clés de leur souveraineté numérique et territoriale. »*

Ce positionnement rejoint pleinement la vision de France Urbaine, qui rappelle que le data center doit désormais être considéré comme un objet politique à part entière, nécessitant une planification anticipée, coordonnée et respectueuse des capacités d'accueil locales (SRADDET, SCoT, PLUi). Il s'agit de garantir une cohérence territoriale tout en assurant l'acceptabilité démocratique de ces infrastructures stratégiques.

"L'enjeu n'est pas de savoir si les centres de données doivent se développer, mais dans quelles conditions. Compte tenu de leurs impacts, leurs implantations doivent être préparées et construites avec les collectivités territoriales. Sans anticipation, sans transparence et sans conduite de projet partagée, ils peuvent fragiliser les équilibres locaux ; au moyen d'une véritable planification, ils peuvent au contraire devenir des leviers de valeur et de souveraineté au service des territoires. » explique Arnaud Sorge, Délégué général de France urbaine.

Les études de cas internationaux et les entretiens montrent qu'il est possible de mieux inscrire ces infrastructures dans une logique territoriale de long terme et d'en faire un véritable actif territorial, dans une logique "gagnant-gagnant". Nous avons identifié plusieurs leviers activables dès aujourd'hui par les collectivités pour encadrer les data centers en amont et pendant la négociation.

Un outil de décision pragmatique : Liste de vérifications et nouveaux indicateurs

Pour accompagner les élus et les services instructeurs, le guide propose une liste de vérifications opérationnelle des bonnes pratiques couvrant l'ensemble des enjeux d'implantation. Afin d'éclairer la prise de décision avec objectivité, trois nouveaux indicateurs simples et pragmatiques sont mis à la disposition des territoires :

- **L'Indice de Circularité Énergétique (ICE)** : La valorisation de la chaleur fatale issue de ces infrastructures représente un levier potentiel important. Toutefois, une chaleur rejetée à 30°C est principalement un déchet, et non une ressource directement exploitable sans de lourds investissements publics. L'ICE pondère l'énergie réutilisée par sa qualité (sa température). Il incite les opérateurs à déployer des technologies permettant d'obtenir une température de sortie réellement utile (supérieure à 60°C) pour chauffer les logements ou les équipements locaux. Ce pilier énergétique inclura également l'exigence d'intégration de systèmes de flexibilité électrique (comme des batteries) pour lisser les pics de consommation du réseau et acheter de l'énergie verte en pleine journée.
- **L'Indice de Pression Hydrique (IPH)** : Il contextualise l'efficacité de l'usage de l'eau en croisant la consommation technique avec la vulnérabilité réelle de la ressource locale, protégeant ainsi l'eau potable dans les zones en tension.
- **L'Indice d'Efficacité Foncière (IEF)** : Il favorise la compacité, la verticalité et la réutilisation des friches industrielles pour faire preuve de bon sens en valorisant les projets qui misent avant tout sur le recyclage urbain.

Lancement de l'Observatoire National du Data Center Durable : une plateforme fédératrice pour les décideurs publics

L'intelligence artificielle n'en est qu'à ses débuts, et la réponse des territoires doit être agile et évolutive. C'est pourquoi Ville de Demain x Station F, France Urbaine et Paris - Île de France Capitale Économique tendent la main à l'ensemble de l'écosystème en lançant un observatoire et hub de recueil des bonnes pratiques.

Au-delà d'une plateforme d'échanges en ligne hébergée sur la page dédiée www.ville-demain.com, cette initiative se concrétise par l'organisation de rencontres, de colloques et d'ateliers physiques entre décideurs. Les décideurs publics y échangent sur les retours d'expérience, les conseils et les erreurs à éviter. Parce qu'il s'agit d'une démarche fédératrice, toutes les remarques, contributions, demandes de corrections ou d'évolutions du Guide sont appelées à être transmises pour faire évoluer les contenus.

“Ensemble, construisons les fondations d'un développement numérique souverain qui respecte et valorise durablement nos territoires.”

À propos des partenaires :

- **Ville de Demain x STATION F** : Ville de Demain est le Programme d'innovation urbaine de STATION F qui connecte l'écosystème technologique aux enjeux de la fabrique de la ville, avec pour mission d'aligner les infrastructures de demain sur les impératifs de durabilité et d'acceptabilité locale. <https://www.ville-demain.com/>
- **France Urbaine** : France urbaine est l'association transpartisane des grandes villes, grandes agglomérations, communautés urbaines et métropoles françaises. Elle fédère aujourd'hui 106 membres, représentant plus de 30 millions d'habitants sur l'ensemble du territoire national. Elle représente les territoires urbains auprès des pouvoirs publics, agit pour la prise en compte des enjeux urbains et métropolitains, met en réseau ses adhérents et les accompagne en mobilisant à leur bénéfice son expertise technique et son analyse stratégique des politiques publiques. <https://franceurbaine.org/>
- **Paris-Île de France Capitale Économique** : Paris-Île de France Capitale Économique (PCE) est le lab' de l'attractivité du Grand Paris. PCE analyse les facteurs d'attractivité des métropoles d'aujourd'hui et de demain. Son ambition est de faire du Grand Paris le pionnier et le leader des transitions en portant les propositions des acteurs économiques et des territoires au plus haut niveau.. <https://www.pce-idf.org/>
- **Mécène de l'Initiative : Twenty First Capital**, société de gestion indépendante multi-assets et multi-expertises qui finance notamment des projets d'infrastructure IA durables. <https://www.twentyfirstcapital.com/>

[[Lien vers le téléchargement du Guide complet et du Kit Média](#)]

Contacts presse

Ville de demain
Nicolas REGNIER
presse@ville-demain.com

France urbaine

Julie Jollivet

j.jollivet@franceurbaine.org

07 56 82 43 12

Paris - Île de France Capitale Économique

Louise Limare - Responsable communication

communication@pce-idf.org